

- <http://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/39625> (дата звернення: 25.05.2020).
4. Маслак О. І., Гришко Н. Є. Управління економічною безпекою підприємства на принципах забезпечення її раціонального рівня. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2013. № 1. С. 198-208. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Mimi_2013_1_20 (дата звернення: 25.05.2020).
 5. Методичні рекомендації щодо розрахунку рівня економічної безпеки України. URL : https://zakononline.com.ua/documents/show/218014___218079#n9 (дата звернення: 25.05.2020).
 6. Пилипенко К. А. Структурні складові економічної безпеки та індикатори інтегрального рівня. *Таврійський науковий вісник*. Херсон. Вип. 92. 2015. С. 265-270. URL: <http://www.ksau.kherson.ua/files/visnik/THB92.pdf> (дата звернення: 25.05.2020).
 7. Маслак О. О. Безпека інноваційного розвитку промисловості як складова національної безпеки країни. *Бізнес Інформ*. 2014. -№ 7. -С. 93-97. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2014_7_18 (дата звернення: 25.05.2020).

Шипуліна Ю.С.,

д.е.н., доцент

Ілляшенко Н.С.,

к.е.н., доцент

Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»

ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ ЇХ ІННОВАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ

Завершення п'ятого технологічного укладу та початок четвертої промислової революції ініціюють кардинальні зміни у техніці, технологіях, методах управління тощо. Цей процес має дуалістичний характер: з одного боку

він спричиняє проблеми практично у всіх галузях економіки і людської життєдіяльності взагалі, які неможливо вирішити традиційними способами; з іншого - надає шанси інноваторам, які оперативно втілюють найновіші досягнення науки і техніки у нові продукти, технології їх виготовлення, методи управління тощо для формування конкурентних переваг, що дозволяють їм кардинально трансформувати існуючі (чи започаткувати нові) ринки і галузі і зайняти на них позиції ринкового лідера [1]. В цих умовах актуалізується необхідність пошуку організаційно-економічних інструментів і методів активізації інноваційної діяльності промислових підприємств як елементів провідної галузі національної економіки, управління їх інноваційним розвитком в руслі концепції інноваційного випередження. Аналіз діяльності інноваційно-активних компаній які є світовими лідерами інноваційного зростання свідчить, що їх успіху у значній мірі сприяє інноваційна культура, яка є основою їх інноваційно-сприятливого середовища [2]. На противагу їм на вітчизняних промислових підприємствах присутні лише окремі елементи інноваційної культури, які практично не впливають на ефективність управління процесами інноваційного розвитку [3]. За таких умов застосування інструментів і методів вибору і реалізації перспективних траєкторій інноваційного зростання промислових підприємств на основі розвитку їх інноваційної культури є об'єктивною необхідністю. Такий підхід дозволить цілеспрямовано і ефективно вести пошук унікальних конкурентних переваг, реалізувати наявні ринкові можливості інноваційного розвитку, нівелювати вплив ринкових загроз.

В цих умовах актуалізується проблема розроблення і наукового обґрунтувати теоретико-методологічних і методичних засад формування і практичного впровадження організаційно-економічного механізму управління інноваційним розвитком промислових підприємств на основі їх інноваційної культури. У цьому контексті сформовано комплекс завдань, вирішення яких дозволить розв'язати зазначену проблему:

- проаналізувати стан інноваційного розвитку вітчизняних промислових підприємств порівняно з європейськими та світовими аналогами;

- визначити і систематизувати головні проблеми переходу вітчизняних промислових підприємств на інноваційний шлях розвитку (переважно, випереджаючого);
- проаналізувати світовий досвід управління інноваційним розвитком промислових підприємств, які є лідерами інноваційного зростання, визначити роль інтелектуального капіталу і інноваційної культури у забезпеченні їх ринкового успіху;
- розробити теоретико-методологічні засади управління інноваційним розвитком промислових підприємств на основі їх інноваційної культури;
- проаналізувати та систематизувати основні інструменти, методи та форми організаційно-економічного управління інноваційним розвитком промислових підприємств, визначити їх недоліки та окреслити напрями їх удосконалення;
- сформувати критеріальну базу, систему показників, а також розробити методичні засади формування оптимальної системи інструментів, методів та форм управління інноваційним розвитком підприємств на основі їх інноваційної культури;
- розробити засади організаційно-економічного механізму управління інноваційним розвитком промислових підприємств на основі їх інноваційної культури;
- розробити організаційні та практичні аспекти впровадження і функціонування зазначеного механізму.

Вирішення цих завдань надасть принципову можливість активізувати інноваційну діяльність вітчизняних промислових підприємств, сформувати, посилити і реалізувати їх стратегічні конкурентні переваги для переходу на цій основі на шлях випереджаючого інноваційного розвитку. Практична реалізація науково-прикладних розробок проекту дозволить вітчизняним промисловим товаровиробникам успішно просувати продукцію на національний і зарубіжні ринки, посилювати свої ринкові позиції, знизити ринкові ризики, у перспективі

зайняти позиції лідера на обраних цільових ринках, забезпечити умови стійкого інноваційного розвитку української економіки в цілому.

Література:

1. Грищенко О.Ф., Голишева Є.О., Ілляшенко Н.С., Макаренко Є.В. Практичні аспекти діяльності успішних міжнародних компаній на прикладі випереджального розвитку країн «азійські тигри». *Випереджаючий інноваційний розвиток: теорія, методика, практика* : монографія / за ред. к.е.н., доцента Н.С. Ілляшенко. Суми : Триторія, 2018. С. 153-162.
2. Шипуліна Ю.С., Стеценко Т.О. Вплив інноваційної культури на формування інноваційно сприятливого середовища. *Бізнес Інформ*. 2015. № 12. С.77–82
3. Шипуліна Ю.С. Проблеми і перспективи формування розвитку інноваційної культури (на прикладі промислових підприємств Сумщини) *Ефективна економіка*. 2015. № 9. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4304>.